

**Основные положения программы развития Федерального государственного бюджетного научного учреждения «ФЕДЕРАЛЬНЫЙ НАУЧНЫЙ ЦЕНТР ИМЕНИ И.В. МИЧУРИНА» на 2023-2028 гг.
кандидата на должность директора АКИМОВА МИХАИЛА ЮРЬЕВИЧА**

Стратегические цели развития ФГБНУ «ФНЦ им. И.В. Мичурина.

1. *Создание и развитие комплексной системы управления продуктивностью насаждений и качеством продукции садовых, зерновых, масличных и бобовых культур (от фундаментальных исследований до обеспечения потребительского спроса)* Мероприятия: разработка сорто- и климатоориентированных технологий производства, хранения, переработки, транспортировки с учетом жизни на полке и доведения до потребителя продукции растениеводства и садоводства. Совершенствование методологии селекционного процесса, с учетом практикоориентированных селекционно-технологических критериев отбора сортов для промышленного сортимента относительно потребительского спроса. Совершенствование и разработка новых ГОСТов, стандартов, технологий, технологических регламентов с учетом полученных новых знаний. Конструирование новых специализированных пищевых продуктов на основе плодов и ягод для профилактики алиментарнозависимых заболеваний.

2. *Развитие научно-исследовательской и инновационной инфраструктуры.* Мероприятия: обновление лабораторно-приборной базы, капитальный ремонт имущественного комплекса, закладка селекционных, опытных площадок по сортоизучению, биоресурсных коллекций и демонстрационно-технологических стационаров путем введения в сельхозоборот до 100% земельного фонда учреждения.

3. *Развитие трансфера новых технологий; организация сервисного и научно-методического сопровождения процессов внедряемых ноу-хау.* Мероприятия: развитие семеноводства и питомниководства на основе конкурентоспособных селекционных достижений. Расширение услуг в области дополнительного профессионального образования (ДПО), консалтинга и хозяйственных отношений по НИОКР с сельхозтоваропроизводителями в структуре проектного офиса и научно-консультационного центра ФГБНУ «ФНЦ им. И.В. Мичурина».

4. *Удержание достигнутых позиций отнесения ФГБНУ «ФНЦ им. И.В. Мичурина» к организациям 1 категории (Приказ Минобрнауки России № 1423 от 26.12.2019 г.)* Мероприятия: стратегические и организационные меры повышения кадрового обеспечения научного процесса, научных показателей, а также показателей инновационной и публикационной активности, развитие грантовой деятельности в структурных подразделениях Центра.

Участие ФГБНУ «ФНЦ им. И.В. Мичурина» в национальных проектах Российской Федерации. В рамках национального проекта «Наука и университеты» планируется дальнейшее обновление приборной базы в области генетических методов исследования, селекции, физиологии и микробиологии, биотехнологии, биохимии и пищевых технологий, а также масштабирование деятельности уникальной научной установки мирового уровня в лаборатории Интеллектуальных технологий хранения плодов, ягод, овощей и винограда. В Селекционно-семеноводческом центре планируется ежегодное масштабирование производства не менее чем на 30% и переход на новый уровень качества семян высших репродукций и посадочного материала плодовых и ягодных культур (не менее 50 тыс. растений в год по каждому сорту (не менее 25 сортов собственной селекции)) с учетом разнообразия почвенных и природно-климатических условий нашей страны. Закладка оздоровленного маточника подвоев – 1 га; маточно-черенкового сада не менее 3 га. Также за следующие 5 лет планируется масштабировать работу Научно-консультационного центра по хранению плодов, ягод, овощей и винограда в организации сервисного и научно-методического сопровождения процессов инновационного внедрения ноу-хау (не менее чем в 5 садоводческих хозяйствах с объемом производства не менее 25 тыс.т. продукции) для формирования технологического суверенитета в области круглогодичного обеспечения населения свежими плодами. В рамках ДПО на его базе планируется ежегодно проводить не менее 3 курсов повышения квалификации для агрономов, технологов и апробаторов.

В рамках Консорциума «Здоровьесбережение, питание, демография», созданного при РАН в 2021 году (национальные проекты «Наука и университеты» и «Демография»), планируется в течение 5 лет создать и внедрить в производство не менее 20 видов научно и клинически обоснованных специализированных пищевых продуктов на основе плодово-ягодного сырья и дополнительного обогащения незаменимыми биологически активными ингредиентами.

Мероприятия по развитию кадрового потенциала организации. Будут поступать в аспирантуру не менее 6 человек в год. За 5-летний период планируется защита не менее 12 диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, не менее 5 диссертаций на соискание ученой степени доктора наук. Повышение квалификации и переподготовка кадров в системе ДПО с выдачей удостоверений

государственного образца пройдут не менее 300 специалистов садоводческих хозяйств, ученых и педагогов. Будут использоваться сетевые формы подготовки кадров по основным направлениям развития научных школ учреждения – не менее 25 человек в год, проведение учебных практик для 120 студентов ВУЗов. В системе непрерывного агробизнесобразования планируется проведение практических занятий, мастер-классов и лекционных курсов с учащимися средних общеобразовательных учреждений – не менее 5 мероприятий в год. Будет привлечено и подготовлено не менее 25 молодых ученых в области генетических методов исследований, селекции, микробиологии, биохимии, пищевых технологий, технологов по хранению. Будет сформирован кадровый резерв руководителей научных направлений.

Объем бюджетного и внебюджетного финансирования для реализации программы. На пятилетний период ожидается в рамках *бюджетного финансирования* – не менее 885,5 млн. руб., в том числе на выполнение государственного задания – не менее 730 млн. руб., на обновление лабораторно-приборной базы – не менее 50 млн. руб., образовательные услуги – не менее 5,5 млн. руб., на проведение капитального ремонта объектов инфраструктуры – не менее 100 млн. руб.; планируются *поступления от приносящей доход деятельности* – не менее 1403,5 млн. руб., в т.ч. по договорам НИОКР – не менее 75 млн. руб., от участия в грантах – не менее 25 млн. руб., от оказания услуг в рамках дополнительного профессионального образования – не менее 3,5 млн. руб. От реализации сельхозпродукции (семян высших репродукций, саженцев, плодовой продукции, товарного зерна) – 1300 млн. руб.

Ожидаемые результаты реализации программы (в привязке к стратегическим целям развития).

1. Будет усовершенствована методология селекции и сортоизучения, нормативная база в сфере производства садовых и полевых культур в реалиях современных требований рынка к сортам и продукции. Торговым сетям и производителям будет представлен научно обоснованный базовый промышленный сортимент по культурам. Освоение комплексной системы управления продуктивностью насаждений и качеством продукции позволит гарантировано довести данные показатели до уровня не ниже мировых стандартов, обеспечить эволюцию процессов хранения продукции (в том числе для органического производства), расширить объемы круглогодичного поступления на стол российского потребителя высоковитаминной продукции, на федеральном уровне предусмотреть новые высокоэффективные меры государственной поддержки развития отечественного АПК и регулирования сельскохозяйственных рынков, добиться выхода на новые параметры эффективности и надежности отрасли.

2. Будут отремонтированы здания институтов и экспериментальных исследовательских комплексов. Будет создана конкурентоспособная лабораторно-приборная база и инфраструктура полевых стационаров для научного обеспечения развития семеноводства (питомниководства), расширен сегмент и увеличена продолжительность присутствия на полках (до 12 месяцев) отечественных плодов и ягод, специализированных зерновых и фруктовых пищевых продуктов, увеличена доля отечественных сортов в общем объеме производства плодовых, зерновых, масличных и бобовых культур.

3. Реализация трансфера, сервисного и научно-методического сопровождения процессов, развитие образовательной сферы и расширение тематик НИОКР в хозяйственной деятельности позволит повысить потенциал развития научных школ Центра, добиться снижения среднего возраста исследователей до 37 лет. Реализация программ ДПО позволит повысить эффективность инновационного процесса, создать сеть взаимодействия с предприятиями для взаимовыгодной передачи новых знаний и освоения инновационных технологий в реальный сектор производства, расширить возможности ФНЦ им. И.В. Мичурина в области приносящей доход деятельности, а также повысить финансовую стабильность учреждения.

4. Повышение научных рейтингов, а также инновационной и публикационной активности откроют новые перспективы коммерциализации результатов исследовательской деятельности, обеспечат формирование межведомственных научных коллективов и групп ученых для решения поставленных научных проблем и механизмов их финансового обеспечения. Это путь к формированию сильных позиций и развитию информационного поля научных школ ФГБНУ «ФНЦ им. И. В. Мичурина» на международной научной арене.

Кандидат на должность директора
ФГБНУ «ФНЦ им. И.В. Мичурина», д.с.-х.н.

М.Ю. Акимов