

**Программа развития  
Федерального государственного бюджетного научного учреждения  
«Федеральный научный центр им. И.В. Мичурина» на период 2023-2028 годы  
кандидата на должность директора  
КОЛЬЦОВА ВЛАДИМИРА АЛЕКСАНДРОВИЧА**

**Стратегические цели развития научной организации.**

1. *Развитие научного и образовательного потенциала ФГБНУ «ФНЦ им. И.В. Мичурина».* Мероприятия: активизация публикаций сотрудников в высокорейтинговых научных журналах. Поощрение защит кандидатских и докторских диссертаций. Развитие сотрудничества с зарубежными и российскими научными и образовательными организациями. Периодическое обновление оборудования, используемого для основной деятельности научных сотрудников.
2. *Развитие учреждения как современного конкурентоспособного эффективного центра по проведению комплексных фундаментальных научных исследований.* Мероприятия: сохранить существующие научные направления, обеспечив преемственность исследований и разработать новые перспективные и конкурентоспособные научные направления. Создать условия для углубления научного взаимодействия между подразделениями Центра. Обеспечить внедрение и реализацию перспективных идей и предложений (в том числе организационно-структурных) научных групп и подразделений Центра. Усовершенствовать и оптимизировать деятельность структурных подразделений Центра, повысив их значимость и статус в качестве базовых научных площадок для проведения экспериментальных исследований, позволяющих получать востребованные научные результаты.
3. *Создание и развитие новых подходов к внедрению, применению, коммерциализации, экспорту услуг и технологий.* Мероприятия: создание новых и переоснащение имеющихся научных экспериментальных площадок. Продолжение существующей практики взаимодействия на постоянной основе и активизация взаимодействия с органами исполнительной и законодательной власти Российской Федерации, включая профильные министерства и ведомства. Увеличение внебюджетных поступлений за счет оказания наукоемких работ и услуг, создания и внедрения востребованной конкурентной научной продукции, участия в грантах, программах и проектах. Налаживание контактов с бизнес-структурами, заинтересованными в результатах работ Центра.

**Участие научной организации в национальных проектах Российской Федерации.**

В рамках реализации национального проекта «Наука и университеты» планируется обновление приборно-лабораторной базы современным оборудованием и проведения капитального ремонта общежития.

**Мероприятия по развитию кадрового потенциала организации.**

Основные усилия в области кадровой политики будут направлены на сохранение и развитие потенциала квалифицированных кадров, поддержку научных школ, создание условий для профессионального роста научной молодежи, повышение престижа труда научного работника. Совершенствование системы сетевого обучения студентов с прохождением курсовой и дипломной практики в рамках ведущих научных школ ФНЦ им. И.В. Мичурина. Вместе с тем, будет проведен ряд мероприятий, направленных на повышение ответственности руководителей научных подразделений за результативность деятельности. Эффективность научной работы будет поддерживаться материальным стимулированием в зависимости от достигнутых показателей. Будут организованы стажировки, обмен аспирантами, постдоками и молодыми исследователями с ведущими научными центрами России и мира.